

**HANNAN RABI, C.P.A.(Isr.) חנן רבי, רואה חשבון**  
ניהול ויעוץ מקצועי

רחוב הרצל 18 רעננה 43354 43354  
Telifax: 09 -7718385 09 -7718385  
mobile: 052-3317562 052-3317562  
rabbi1@netvision.net.il

23.6.19

לכבוד  
חברי עמותת דרור

-----  
א.ג.נ

**הנדון: אישור הדוח הכספי והמילולי של העמותה ל- 31.12.18**

נתונים כלליים על העמותה

העמותה משקמת בדיור מוגן 64 משתקמים, נפגעי נפש, לאחר אישפוז פסיכאטרי ב- 17 דירות שכורות בערים: רעננה, כפר סבא, הוד השרון והרצליה.  
בנוסף לכך מצויים 89 דיירים המתגוררים בדירות משלהם.  
העמותה מסייעת לנפגעי הנפש, במטרה לקדם את תהליך ההחלמה שלהם בכל תחומי החיים.

המצב הקיים

1. העמותה מעסיקה 32 עובדים: מנכ"ל, מנהל חשבונות, גייסת משאבים, מזכירה, מנהלת מקצועית, מנהלת דיוור, עשר מתאמות טיפול, שתיים עשרה מדריכות שיקום, בבית היוצר: מנהלת, עובדת מקצועית, עובדת תפעול ומלוות סדנאות.  
שכר העובדים נקבע על ידי העמותה. (על פי המקובל בתחום שיקום בריאות הנפש).
2. העמותה מפעילה מועדון חברתי לנפגעי הנפש מאזור השרון. הפעילות כוללת חוגים, סדנאות וטיולים. משתתפים בפעילות 100 משתקמים.
3. מיום 1 ביוני 2008 מפעילה העמותה, בשיתוף עם עיריית רעננה, את "בית היוצר" שהוא מרכז אומנות ויצירה, כחלק מתהליכים שיקומיים. בבית היוצר מתקיימים גם חוגי אומנות לקהל הרחב. מתקיים קשר בלתי אמצעי של האוכלוסיות השונות. ישנם גם משתקמים, המשתתפים בחוגים של העירייה. בשנת 2018 הועסקו מנהלת, עובדת מקצועית, עובדת תפעול, מלוות סדנאות שישה מורים לאומנות בשכר ו- 12 מתנדבים. במרכז כ- 50 משתקמים בממוצע בזמן נתון.

# HANNAN RABI, C.P.A.(Isr.) חנן רבי, רואה חשבון

ניהול ויעוץ מקצועי

רחוב הרצל 18 רעננה 43354 18, Herzel st. Raanana 43354

טלפקס: 09-7718385 09-7718385

טל' נייד: 052-3317562 052-3317562

rabbi1@netvision.net.il

4. החוזים המהותיים בעמותה קיימים עם משכירי הדירות. לאור נסיון העבר ותנאי השוק נחתמו חוזים עם כל משכיר, המפרט את מהות ואופן ניהול הבתים וסכומי השכירות. החוזים נחתמו מול הדיירים ובערבות העמותה (לצורך קבלת הנחה במיסים לה זכאים הדיירים).
5. העמותה מכינה תקציב ברמה שנתית ועוקבת באופן דקדקני על ביצוע התקציב ועל הסטיות ממנו. רמת הסטיות היא זניחה.
6. החלטות מהותיות מובאות לאסיפה הכללית ומקבלות את אישורה. קיים דיווח באסיפה, על ביצוע ההחלטות.
7. העמותה מקפידה לעמוד על דרישות החוק והתקנון. אסיפה כללית מתקיימת לפחות פעם בשנה. ישיבות ועד מנהל מתקיימות כמה פעמים בשנה. עיקר עבודת הוועד המנהל מתקיימת ב-3 וועדות: כספים, מקצועית וגיוס משאבים. הוועדות מתכנסות כ-3 פעמים בשנה או יותר אם יש צורך בכך. אחת לשנה מתמנים בעלי התפקידים שהחוק מחייב: רו"ח, ועדת ביקורת, עו"ד.
8. הניהול החשבונאי נעשה ברמה מקצועית גבוהה.
9. העמותה מקפידה לתחזק ברמה טובה את הדירות המושכרות, כולל תיקונים שוטפים, סיווד, החלפת ציוד מתבלה, מיזוג וכו'.
10. כספי העמותה מוחזקים בבנק, בפיקוח ומעקב שוטף של המנכ"ל והיו"ר.
11. העמותה לא נדרשה לחתום על שיעבודים כלשהם. התחייבויות העמותה מכוסות ע"י רכושה השוטף.
12. מצבה הכלכלי של העמותה הוא איתן. מירב תקציבה מכוסה ע"י משרד הבריאות והשיכון.

אני ממליץ לאסיפה הכללית לאשר את הדוח הכספי והמילולי לשנת 2018.

  
בכבוד רב,  
חנן רבי - רואה חשבון  
ועדת ביקורת