

דרור העמותה לשיקום ושילוב בקהילה (ע"ר)

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2025

ריצ'מן ושות' רואי חשבון
RICHMAN & CO.
Certified Public Accountants (ISR.)

130/10, WAISMANN ST. KFAR - SABA 44458
TEL. 09 - 7664537 FAX. 09 - 7653981

רחוב ויצמן 130/10 כפר סבא 44458
טל. 09 - 7664537 פקס. 09 - 7653981

28 במאי 2026, יום חמישי י"ב בסיון תשפ"ו

לכבוד
הנהלת העמותה
דרור העמותה לשיקום ושילוב בקהילה (ע"ר)
שברץ 1
רעננה 4310102

א.נ.,

ביקרנו את חשבונות העמותה דרור העמותה לשיקום ושילוב בקהילה (ע"ר) ליום 31 בדצמבר 2025.
הננו ממציאים בזאת את הדוחות הכספיים בצרוף חוות הדעת כדלקמן:

דף

2

דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה

3

דוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025 ו-2024

4

דוחות על הפעילויות לשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2025 ו-2024

5

דוח על השינויים בנכסים נטו

6

דוחות על תזרימי המזומנים

7-9

באורים לדוחות הכספיים

נספחים מצורפים:

טופס פחת י"א

בכבוד רב,
ריצ'מן ושות'
רואי חשבון

ריצ'מן ושות' רואי חשבון
RICHMAN & CO.
Certified Public Accountants (ISR.)

130/10, WAISMANN ST. KFAR - SABA 44458
TEL. 09 - 7664537 FAX. 09 - 7653981

רחוב ויצמן 130/10 כפר סבא 44458
טל. 7664537 - פקס. 09 - 7653981

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי
לחברי העמותה של
דרור העמותה לשיקום ושילוב בקהילה (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של דרור העמותה לשיקום ושילוב בקהילה (ע"ר) (להלן - העמותה) לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת דוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הוועד וההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

הדוחות הכספיים הנ"ל ערוכים בערכים נומינליים. מידע בדבר סכומים מדווחים כאמור בתקני המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות, לא נכלל בדוחות כספיים אלה.

לדעתנו, פרט לאי-הכללת המידע הנזכר בפיסקה הקודמת, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, בתאגידים שאין מטרתם הפקת רווחים את המצב הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים - זאת בערכים נומינליים.


ריצ'מן ושות' רואי חשבון

כפר סבא,
28 במאי 2026, יום חמישי י"ב בסיון תשפ"ו

דיווח העמותה לשיקום ושילוב בקהילה (ע"ר)
דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025	באר	
ש"ח	ש"ח		
301,813	962,850	3	נכסים שוטפים:
535,530	658,921	4	מזומנים ושווי מזומנים
<u>837,343</u>	<u>1,621,771</u>		חייבים ויתרות חובה
			סה"כ נכסים שוטפים
3,317,033	3,762,151		נכסים לא שוטפים:
			השקעות בניית סחירים
			רכוש קבוע:
<u>991,268</u>	<u>878,944</u>	5	רכוש קבוע, נטו
<u>4,308,301</u>	<u>4,641,095</u>		סה"כ נכסים לא שוטפים
<u>5,145,644</u>	<u>6,262,866</u>		סה"כ נכסים
431,531	392,037		התחייבויות שוטפות
436,975	426,483		הפרשה לחופשה וחבראה
173,319	191,863		עובדים, זכאים ויתרות זכות
109,040	100,000		מוסדות בגין שכר
<u>1,150,865</u>	<u>1,110,383</u>		הכנסות מראש
			סה"כ התחייבויות שוטפות
<u>1,150,865</u>	<u>1,110,383</u>		סה"כ התחייבויות
903,511	2,173,539		נכסים נטו
991,268	878,944		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה (גרעון מצטבר מפעילויות)
<u>1,894,779</u>	<u>3,052,483</u>		נכסים נטו לשימוש לפעילויות:
2,100,000	2,100,000		שלא יועדו ע"י מוסדות המלכ"ר
<u>3,994,779</u>	<u>5,152,483</u>		נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים
			נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה
<u>5,145,644</u>	<u>6,262,866</u>		סה"כ נכסים נטו
			סה"כ התחייבויות ונכסים נטו

חבאורים לדוחות הכספיים מחושים חלק בלתי נפרד מהם.


 עוזד לישם
 חבר ועד


 יהודה גרין
 יו"ר

דרור העמותה לשיקום ושילוב בקהילה (ע"ר)
דוחות על הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		ב א ו ר	
2 0 2 4	2 0 2 5		
ש"ח	ש"ח		
<u>מחזור הפעילויות:</u>			
7,209,307	7,939,344	6	הקצבות ותמיכות
890,801	808,451		הכנסות מהשתתפות הדיירים
164,986	254,439		תרומות
104,590	77,196		הכנסות בית היוצר
—	63,725		הכנסות מקליניקות
51,551	60,466		שווי מתנדבים
8,421,235	9,203,621		
<u>סה"כ מחזור הפעילות</u>			
<u>הוצאות לפעילויות</u>			
5,540,283	5,546,640	7	פעילות דיור מקצועית
997,435	1,063,804	8	בית היוצר
479,922	732,743	9	מועדון דיירים
51,551	60,466		שווי מתנדבים
(7,069,191)	(7,403,653)		
<u>סה"כ עלות הפעילויות</u>			
1,352,044	1,799,968		הכנסות נטו מפעילויות
(812,071)	(796,137)	10	הוצאות הנהלה וכלליות
539,973	1,003,831		הכנסות נטו לפני מימון
128,290	153,873		הכנסות מימון נטו
668,263	1,157,704		הכנסות נטו אחרי מימון

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דורר העמותה לשיקום ושילוב בקהילה (ע"ר)

דוח על השינויים בנכסים נטו

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

<u>נכסים נטו</u>				
<u>סה"כ</u>	<u>שקיימת לגביהם הגבלה לרכוש קבוע</u>	<u>שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימשו לרכוש קבוע</u>	<u>שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימשו לפעילויות</u>	
₪	₪	₪	₪	
3,326,516	2,100,000	223,338	1,003,178	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
<u>תוספות (גריעות) במהלך השנה</u>				
668,263	-	-	668,263	הכנסות נטו לשנה העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימשו לרכישת רכוש קבוע
-	-	850,917	(850,917)	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
-	-	<u>(82,987)</u>	<u>82,987</u>	
3,994,779	2,100,000	991,268	903,511	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
<u>תוספות (גריעות) במהלך השנה</u>				
1,157,704	-	-	1,157,704	הכנסות נטו לשנה העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימשו לרכישת רכוש קבוע
-	-	6,939	(6,939)	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
-	-	<u>(119,263)</u>	<u>119,263</u>	
<u>5,152,483</u>	<u>2,100,000</u>	<u>878,944</u>	<u>2,173,539</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

דָּרֹר הָעֲמוּתָה לְשִׁיקוֹם וּשְׁלֹב בְּקֵהִילָה (ע"ר)
דוֹחוֹת עַל תְּזָרִימֵי הַמְזוּמָנִים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024 ש"ח	2025 ש"ח
668,263	1,157,704
343,449	(44,610)
<u>1,011,712</u>	<u>1,113,094</u>
-----	-----
(850,917)	(6,939)
(2,716,701)	(445,118)
<u>(3,567,618)</u>	<u>(452,057)</u>
-----	-----
(2,555,906)	661,037
2,857,719	301,813
<u>301,813</u>	<u>962,850</u>
=====	=====

תְּזָרִימֵי מְזוּמָנִים מִפְּעִילוֹת שׁוּטֶפֶת

עודף בשנת הדוח
התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים
ושווי מזומנים מפעילות שוטפת, נספח א'

מְזוּמָנִים נְטוֹ שֶׁנִּבְעוּ מִפְּעִילוֹת שׁוּטֶפֶת

תְּזָרִימֵי מְזוּמָנִים מִפְּעִילוֹת הַשְׁקָעָה

רכישת רכוש קבוע
פעילות ני"ע סחירים נטו

מְזוּמָנִים נְטוֹ שֶׁשִׁמְשׁוּ לַפְּעִילוֹת הַשְׁקָעָה

עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

נספח א'

הַתְּאֻמּוֹת הַדְּרוּשׁוֹת לְהַצְגַת תְּזָרִימֵי הַמְזוּמָנִים
וְשׁוּוֹי מְזוּמָנִים מִפְּעִילוֹת שׁוּטֶפֶת

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

82,987	119,263	פחת
15,938	(39,494)	(ירידה) עלייה בהפרשה לחופשה
18,474	(123,391)	והבראה
99,850	(10,492)	שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
17,160	18,544	(עלייה) ירידה בחייבים ויתרות חוב
109,040	(9,040)	(ירידה) עלייה בעובדים, זכאים
<u>343,449</u>	<u>(44,610)</u>	עליה במוסדות בגין שכר
=====	=====	(ירידה) עלייה בהכנסות מראש

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דרור העמותה לשיקום ושילוב בקהילה (ע"ר) באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי

העמותה נרשמה ב- 27/3/83.
מטרות העמותה:
לסייע במגורים בקהילה ו/או בשיקום וקידום אנשים עם מגבלה פסיכיאטרית, אנשים עם מוגבלויות ו/או להקים, לקיים ולנהל דירות ובתים ארעים וגם/או קבועים על מנת לאפשר לאנשים עם מגבלה פסיכיאטרית, אנשים עם מוגבלויות ו/או אנשים עם צרכים ייחודיים להתגורר בהם במסגרת תוכנית שיקום וקידום אישי. לסייע לאנשים עם מגבלה פסיכיאטרית, אנשים עם מוגבלויות ו/או אנשים עם צרכים ייחודיים במשך תקופה מותאמת לצרכים האישיים, בדיוור, תעסוקה וחברה, תוך שימוש בכל האמצעים הקהילתיים.

באור 2 - מדיניות חשבונאית

הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית. ההכנסות וההוצאות מוצגים על בסיס מצטבר.
רכוש קבוע - מוצג לפי העלות בניכוי פחת שנצבר, הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה בשיעורים שנתיים הנחשבים כמספיקים להפחתת הצידוד במשך תקופת השימוש המשווערת בו.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח
275,892	261,634
10,179	692,635
9,660	631
6,082	7,687
—	263
301,813	962,850
=====	=====

עו"ש בנק ש"ח
פקדונות לזמן קצר
קופות
חברות אשראי
עו"ש בנק מט"ח

באור 4 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח
163,596	15,567
46,000	90,821
325,934	552,533
535,530	658,921
=====	=====

הוצאות מראש
חייבים שונים ויתרות חובה
הכנסות לקבל

דרור העמותה לשיקום ושילוב בקהילה (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים

באור 5 - רכוש קבוע, נטו

עלות מופחתת		פחת שנצבר	עלות
31/12/2024	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח
76,453	60,539	689,902	750,441
65,800	58,159	217,867	276,026
64,023	53,848	129,962	183,810
43,603	42,371	24,041	66,412
741,389	664,027	109,596	773,623
991,268	878,944	1,171,368	2,050,312
-----		-----	

מבנה, ציוד וריהוט בית היוצר
 ציוד וריהוט לדירות
 ציוד וריהוט משרדי
 ציוד וריהוט מועדון
 שיפורים במושכר

באור 6 - הקצבות ותמיכות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח
5,500,175	5,937,684
926,857	989,615
756,700	987,273
10,831	10,000
7,735	7,330
5,134	5,442
1,875	2,000
7,209,307	7,939,344

משרד הבריאות- דיור
 משרד הבריאות בית היוצר
 משרד הבריאות- מועדון
 עיריית הוד השרון
 עיריית כפר סבא
 עיריית הרצליה
 עיריית רעננה

באור 7 - פעילות דיור מקצועית

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח
4,096,495	4,158,751
896,520	803,850
520,784	542,053
26,484	41,986
5,540,283	5,546,640

משכורות ונלוות
 דמי שכירות דירות
 אחזקת דירות, ביטוחים, מחשוב, הדרכות ועוד
 פחת

דרור העמותה לשיקום ושילוב בקהילה (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים

באור 8 - בית היוצר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח
638,002	760,178
134,104	129,163
108,556	74,421
93,828	84,128
22,945	15,914
997,435	1,063,804
=====	=====

משכורות ונלוות
תגמולי מכירות והחזר הוצאות משתתפים
חומרים, הדרכות וסדנאות
אחזקת המקום ועוד
פחת

באור 9 - מועדון דיירים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח
460,673	689,291
19,249	43,452
479,922	732,743
=====	=====

הוצאות מועדון+שכר
פחת

באור 10 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח
597,489	606,734
55,803	44,280
59,267	61,147
30,461	23,499
46,626	34,064
8,116	8,502
14,309	17,911
812,071	796,137
=====	=====

משכורות ונלוות
דמי שכירות ואחזקת משרד
הנה"ח, ביקורת ומשפטיות
משרדיות, טלפון, כיבודים, אחזקה ועוד
השתלמויות צוות, דמי חבר, יעוץ ופרסום
ביטוח אחריות מקצועית ונושאי משרה
פחת